

Ministry of Education

Leadership Development Branch
13th Floor, Mowat Block
900 Bay Street
Toronto ON M7A 1L2
Tel.: 416-325-2623
Fax.: 416-326-4063
TTY: 416-325-3408

Ministère de l'Éducation

Direction du développement du leadership
13^e étage, édifice Mowat
900, rue Bay
Toronto (Ontario) M7A 1L2
Tél. : 416 325-2623
Télé. : 416 326-4063
ATS : 416 325-3408

**NOTE DE SERVICE**

DESTINATAIRES : Responsables de la Stratégie de développement du leadership au niveau du conseil scolaire
Centre Jules Léger

EXPÉDITEUR : Bruce Drewett
Directeur de la Direction du développement du leadership

DATE : Le 12 août 2011

OBJET : **Documents de soutien et rappels concernant la mise en œuvre de la Stratégie de développement du leadership au niveau du conseil scolaire (SDLC) pour 2011-2012**

C'est avec plaisir que je vous apprendis que récemment, j'ai été nommé directeur de la Direction du développement du leadership, succédant ainsi à Marg Connor qui est devenue directrice de la Direction du milieu d'apprentissage. J'ai hâte de collaborer avec vous afin de soutenir des initiatives de développement du leadership dans toute la province.

Vous trouverez ci-joint des renseignements sur les guides des exigences ainsi que divers documents de soutien qui vous aideront durant le processus de planification de la SDLC pour 2011-2012. Comme vous le savez, le leadership est un élément clé permettant d'atteindre les objectifs prioritaires essentiels de la province dans le domaine de l'éducation. Ces priorités visent à améliorer les niveaux de rendement des élèves, réduire les écarts en matière de rendement des élèves et accroître la confiance du public dans l'éducation publique. Votre rôle, en tant que responsable de la SDLC, est important pour s'assurer que les leaders scolaires et les leaders du système bénéficient des soutiens dont ils ont besoin pour réussir dans leur rôle. Le ministère est déterminé à travailler avec vous pour aller plus loin dans votre mise en œuvre de la SDLC, et nous sommes heureux de vous offrir les soutiens ci-dessous :

- Guides des exigences
- Ressources
- Occasions propices à l'échange de renseignements et à la collaboration
- Suivi et évaluation
- Soutien direct du personnel ministériel

Guides des exigences

Vous trouverez ci-joint les guides relatifs à la SDLC indiqués ci-après, qui contiennent les exigences du programme en ce qui a trait au financement de la SDLC pour l'année scolaire 2011-2012 :

- *Stratégie de développement du leadership au niveau du conseil scolaire – Guide des exigences (2011)*
- *Mentorat pour les leaders scolaires nouvellement nommés – Guide des exigences (2011)*

Ces guides ont été mis à jour en incorporant les dates de présentation des rapports de 2011-2012 ainsi que d'autres révisions mineures, en réponse à la rétroaction reçue l'an dernier. Ils ne comportent pas de modifications majeures apportées au programme.

Vous pouvez également consulter le *Guide des exigences et des modalités de l'évaluation du rendement des directions d'écoles et des directions adjointes (2010)*, qui contient les exigences prévues par la loi dans le cadre de l'évaluation du rendement des leaders scolaires. Ce document n'a pas été modifié et se trouve sur le site Web du Ministère, à l'adresse suivante :

www.ontario.ca/leadershipeneducation

Ressources

Les documents suivants (ci-joints) ont été conçus dans l'optique de vous apporter des éléments de contexte sur la Stratégie ontarienne en matière de leadership et de vous orienter vers des ressources qui pourront vous appuyer votre mise en œuvre de la SDLC :

- *Stratégie ontarienne en matière de leadership – En bref : 2011-2012*
- Dépliant : *Bâtir la capacité de leadership pour assurer la réussite des élèves (2011)*

Je vous invite à parcourir les ressources qui vous sont offertes et à les partager avec les leaders de votre conseil scolaire.

Occasions propices à l'échange de renseignements et à la collaboration en 2011-2012

Les conseils scolaires ont expliqué au Ministère que l'une des meilleures façons de soutenir la mise en œuvre de la SDLC est de leur offrir des occasions de mettre en commun leurs pratiques gagnantes et d'apprendre mutuellement de leurs réussites et défis. Comme l'année dernière, plusieurs occasions propices à l'échange de renseignements et à la collaboration seront offertes en 2011-2012 dans le cadre de la SDLC, notamment :

- Audioconférence provinciales (à l'automne – les dates correspondantes sont à confirmer)
- Sessions d'information provinciales (dates et conseils scolaires responsables à confirmer d'ici au 14 octobre)
- Colloque des directions d'école de 2012 (15 février)
- APPLIKI

L'audioconférence provinciale vous donnera l'occasion d'en apprendre davantage sur les initiatives majeures qui sont mises en place dans le cadre de la Stratégie ontarienne en matière de leadership et de prendre connaissance de renseignements importants et de dates clés ayant trait à la SDLC pour l'année 2011-2012. Votre agente ou agent d'éducation régional communiquera avec vous à l'automne pour fixer la date de cette audioconférence.

Les sessions d'information provinciales vous donneront également l'occasion d'échanger sur les pratiques réussies de mise en œuvre et les ressources disponibles. Chaque région peut présenter une demande de financement, dont le montant peut aller jusqu'à 8 000 \$, en vue de mettre au point les sessions d'information provinciales sur la SDLC. Un conseil sera alors défini comme étant le « conseil scolaire responsable » qui recevra le financement, se chargera de l'organisation des sessions provinciales et présentera les rapports sur les dépenses. Un formulaire de déclaration d'intérêt comportant les modifications apportées au contrat et les calendriers des paiements de 2011-2012 a été transmis par voie électronique à toutes les directions de l'éducation, de même qu'aux responsables de la SDLC. Si vous souhaitez obtenir le statut de responsable, adressez-vous à votre agente ou agent d'éducation régional avant d'envoyer votre déclaration d'intérêt. **Le formulaire de déclaration d'intérêt doit être reçu le 14 octobre au plus tard.**

Le Colloque des directions d'école de 2012 aura lieu le **15 février** et réunira des experts du développement du leadership, qui proviennent de tous les conseils, afin de réfléchir collectivement à

la manière dont les dispositifs de soutien au leadership seraient susceptibles d'exercer une plus grande influence pour combler les écarts en matière de rendement des élèves dans l'ensemble de la province. Cette année, nous invitons les responsables de la SDLC de toute la province. De plus amples renseignements sur le Colloque seront disponibles à l'automne.

Mis au point par l'Institut de leadership en éducation (ILE), APPLIKI est un centre d'échange en ligne par l'intermédiaire duquel les conseils de l'Ontario doivent partager leurs ressources et outils conçus à l'aide des fonds de la SDLC, afin d'appuyer des initiatives de développement du leadership. On encourage les conseils à partager leurs publications, plans et ressources en matière de leadership par l'entremise d' APPLIKI et à réfléchir à la façon dont ils pourraient adapter l'approche des autres conseils à leurs propres besoins. Par ailleurs, on a ajouté au site Web de l'ILE un « **NING** » **réseau professionnel pour les Leaders en éducation de l'Ontario**; ce réseau professionnel est ouvert à tous les leaders de l'Ontario, qui peuvent communiquer simultanément et partager des ressources en matière de leadership. La plate-forme NING compte dorénavant plus de 500 membres. Je vous invite à visiter le site Web de l'ILE, à l'adresse www.education-leadership-ontario.ca.

Suivi et évaluation

Nous sommes toujours heureux d'en savoir plus sur les initiatives que vous mettez en place pour favoriser le développement du leadership dans votre conseil, et connaître votre avis sur le rôle que peut jouer le Ministère pour soutenir davantage les efforts que vous déployez. C'est dans cet objectif que le Ministère continuera de faire le suivi et d'évaluer la mise en œuvre de la SDLC dans toute la province, à l'aide des méthodes suivantes :

- Tableau des données
- Visites dans les conseils scolaires
- Audioconférences avec les conseils scolaires (conseils ayant été visités l'an passé)
- Sondages et autres méthodes de collecte de données

En 2011-2012, le Ministère continuera de maintenir un équilibre entre le besoin de recueillir des données prouvant que la SDLC exerce un profond impact et la nécessité de répondre aux demandes de collecte de données rationalisée et efficace qui sont formulées par les conseils. Nous continuons de suivre les progrès que vous réalisez en matière de développement du leadership par l'entremise de tableau des données, dont nous vous ferons part. Si vous n'avez pas encore rempli le **sondage aux responsables de la SDLC de 2010-2011**, faites-le dès que possible en allant à :

<https://www.surveymonkey.com/s/SDLC-2011>

Veillez également rappeler à vos mentors et mentorés de remplir le **sondage sur le mentorat de 2010-2011**, si ce n'est pas encore fait, en allant à :

<http://www.surveymonkey.com/s/PYZJMQ5>.

On fournira aux conseils les renseignements provenant de ces sondages dans le but d'améliorer l'élaboration de leur SDLC.

Dates clés pour la SDLC :

Calendrier	Mesures
8 juillet 2011	Les conseils soumettent leur rapport final pour l'année 2010-2011.
Août 2011	Les conseils reçoivent l'entente modifiée et la version révisée du calendrier des paiements afin d'appuyer la mise en œuvre de la SDLC pour l'année 2011-2012 (après réception du rapport final par le Ministère). Les conseils reçoivent le formulaire de déclaration d'intérêt pour les sessions d'information régionales sur la SDLC.

D'ici au 31 août 2011	<p>Le Ministère accorde aux conseils scolaires* :</p> <ul style="list-style-type: none"> o un versement final correspondant à 30 % pour l'année scolaire 2010-2011; o une subvention de base pour l'année scolaire 2011-2012. <p>* Les versements sont accordés à la suite de l'approbation du rapport final de 2010-2011. Les rapports reçus après le 8 juillet seront traités dès que possible et les paiements seront effectués en septembre.</p>
14 octobre 2011	<p>Le document intitulé <i>Gabarit de planification et Continuum de mise en œuvre de la Stratégie de développement du leadership au niveau du conseil scolaire (2011)</i> doit être reçu par le Ministère.</p> <p>Le formulaire de déclaration d'intérêt pour les sessions d'information régionales sur la SDLC doit être reçu par le Ministère.</p>
18 novembre 2011	Le Ministère accorde aux conseils scolaires 65 % de la subvention proportionnelle relative à la SDLC (sous réserve de l'approbation du <i>Gabarit de planification et Continuum de mise en œuvre de la Stratégie de développement du leadership au niveau du conseil scolaire</i>).
15 février 2012	Colloque des directions d'école. (De plus amples renseignements seront fournis à l'automne.)
Printemps 2012	Sondage portant sur la SDLC
6 juillet 2012	Le rapport final pour l'année 2011-2012 doit être reçu par le Ministère. Ce rapport est basé sur les données compilées dans le document intitulé <i>Gabarit de planification et Continuum de mise en œuvre de la Stratégie de développement du leadership au niveau du conseil scolaire (2011)</i> .
D'ici au 31 août 2012	Le Ministère accorde aux conseils scolaires un versement final correspondant à 35 % pour l'année scolaire 2011-2012 (sous réserve de l'approbation du rapport final sur la SDLC de 2011-2012).

Soutien du personnel ministériel

Les membres du personnel ministériel peuvent vous offrir un soutien direct en ce qui a trait à la SDLC. Leurs coordonnées sont indiquées ci-après.

Région	Responsable au bureau régional (Personne-ressource)	Responsable à la Direction du développement du leadership
Toronto	Elizabeth (Liz) McGuire 416 314-0045 elizabeth.mcguire@ontario.ca	Pam McGugan 416 325-7198 pam.mcgugan@ontario.ca
Thunder Bay	Susan Aris 807 474-2988 susan.aris@ontario.ca	Joni Heard 416 325-7196 joni.heard@ontario.ca
Sudbury – North Bay	Fernand Crépeau 705 497-6898 fernand.crepeau@ontario.ca	Denise Duhaime 416 325-8226 denise.duhaime@ontario.ca
Ottawa	Doug Tateishi 613 225-9210, poste 157 doug.tateishi@ontario.ca	Joni Heard 416 325-7196 joni.heard@ontario.ca

London	Rebecca Menzies 519 667-2033 rebecca.menzies@ontario.ca	Margaret Warren 416 325-0368 margaret.warren@ontario.ca
Barrie	Debbie Cummings 705 725-7634 debbie.cummings@ontario.ca	Joni Heard 416 325-7196 joni.heard@ontario.ca
Région du Nord	Fernand Crépeau 705 497-6898 fernand.crepeau@ontario.ca	Denise Duhaime 416 325-8226 denise.duhaime@ontario.ca
Région du Sud	Nancy Gilbert 416 325-2633 nancy.gilbert@ontario.ca	Roger Lozon 416 325-8204 roger.lozon@ontario.ca
Région de l'Est	Jamil Nehmé 613 225-9210, poste 150 Jamil.nehme@ontario.ca	Roger Lozon 416 325-8204 roger.lozon@ontario.ca

Merci de déployer des efforts constants pour soutenir le développement du leadership de haute qualité dans l'optique d'améliorer le rendement des élèves et d'accroître la confiance du public dans l'éducation publique. J'espère pouvoir continuer à travailler avec vous et votre personnel durant la prochaine année.

Si vous avez des questions, veuillez communiquer avec moi au 416 325-1079, ou avec le bureau d'éducation de votre région.

Original signé par

Bruce Drewett

Pièces jointes
c.c.

Directions de l'éducation
Directrice des écoles provinciales
Chefs régionales et chefs régionaux, Direction des services régionaux
M. Ken Leithwood, Institut d'études pédagogiques de l'Ontario, conseiller spécial de la Direction du développement du leadership
Institut de leadership en éducation
Council of Ontario Directors of Education
Conseil ontarien des directions de l'éducation de langue française
English Catholic Council of Directors of Education
Association des gestionnaires de l'éducation franco-ontarienne
Ontario Catholic Supervisory Officers' Association
Ontario Public Supervisory Officials' Association
Ontario Association of School Business Officials
Ontario Catholic School Business Officials' Association
Council of Senior Business Officials
Association des directions et directions adjointes des écoles franco-ontariennes
Catholic Principals' Council of Ontario
Ontario Principals' Council
Association des enseignantes et des enseignants franco-ontariens

Fédération des enseignantes et des enseignants de l'élémentaire de l'Ontario
Ontario English Catholic Teachers' Association
Fédération des enseignantes-enseignants des écoles secondaires de l'Ontario
Fédération des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
Association des conseils scolaires des écoles publiques de l'Ontario
Association franco-ontarienne des conseils scolaires catholiques
Ontario Catholic School Trustees' Association
Ontario Public School Boards' Association
Alliance-Éducation
Centre franco-ontarien de ressources pédagogiques
Direction des services régionaux – Responsables de la Direction du développement du leadership