

Ministry of Education

Ministère de l'Éducation

Deputy Minister

Sous-ministre

Mowat Block
Queen's Park
Toronto ON M7A 1L2
Telephone (416) 325-2600
Facsimile (416) 327-9063

Édifice Mowat
Queen's Park
Toronto ON M7A 1L2
Téléphone (416) 325-2600
Télécopieur (416) 327-9063



Le 25 juin 2008

DESTINATAIRES : Directrices et directeurs de l'éducation
Agentes et agents de supervision et secrétaires-trésorières et
secrétaires-trésoriers des administrations scolaires
Directrice, direction des écoles provinciales

EXPÉDITEUR : Steve Marshall
Sous-ministre

OBJET : **Mentorat pour les leaders scolaires nouvellement nommés**

Je suis heureux d'annoncer que la ministre Wynne a approuvé la mise en œuvre du mentorat pour les leaders scolaires nouvellement nommés, qui sera lancé à travers la province à compter de septembre 2008.

Le mentorat est conçu pour répondre à la demande en matière de leaders scolaires qualifiés et talentueux à un moment où le nombre de nouveaux leaders scolaires continue d'augmenter et où la planification de la relève et le partage de l'expertise par nos leaders chevronnés sont de plus en plus urgents.

Le leadership scolaire est important. Les directions d'école et les directions adjointes qualifiées et talentueuses ont la responsabilité particulière dans les écoles de cibler leurs actions afin d'accroître le rendement des élèves, de réduire les écarts dans le rendement des élèves et de renforcer la confiance du public à l'égard de l'éducation financée par les fonds publics. Dans les écoles de langue française, les leaders ont le mandat d'assurer la transmission de la langue et de la culture en milieu minoritaire. Pour ce faire, ils participent à la mise en œuvre de la *Politique d'aménagement linguistique* et contribuent ainsi à la vitalité de la communauté de langue française de l'Ontario. Les leaders scolaires pourront se référer au nouveau *Profil de compétences en enseignement et en leadership pour les écoles de langue française de l'Ontario*. Ce profil fournit 9 champs de compétences permettant de mieux cibler les interventions auprès de la clientèle francophone. Dans le document intitulé *Appuyer chaque élève - Tonifier l'éducation en Ontario*, publié en 2008, on a pris l'engagement d'élaborer une stratégie de leadership complète afin de permettre aux leaders des écoles de bénéficier de l'appui dont ils ont besoin pour réussir dans leur rôle.

Le programme de mentorat est un élément clé de cette stratégie. Il est fondé sur une recherche approfondie, un examen des meilleures pratiques des administrations partout dans le monde et notre propre projet pilote de mentorat qui a été réalisé dans 20 conseils scolaires avec l'appui de nos partenaires, les associations de directrices et directeurs d'école. Les résultats du projet pilote ont été extrêmement positifs et les participantes et participants ont confirmé que le

mentorat est une des plus puissantes formes de soutien professionnel pour les leaders des écoles nouvellement nommés. Il offre également une excellente occasion de perfectionnement professionnel pour les directrices et directeurs et les directrices adjointes et directeurs adjoints qui assurent le mentorat. Les conseils qui ont participé au projet pilote ont reconnu le rôle important de l'Association des directions et directions adjointes des écoles franco-ontariennes, de l'Ontario Principals' Council et du Catholic Principals' Council of Ontario qui ont fourni des ressources pour appuyer la mise en œuvre au cours de l'année. Le rapport final de l'évaluation du projet pilote sera disponible cet été.

Grâce au mentorat, les directrices et directeurs et les directrices adjointes et directeurs adjoints nouvellement nommés recevront un soutien au cours des deux premières années en poste. Les directrices et directeurs et les directrices adjointes et directeurs adjoints chevronnés recevront également un appui et des ressources afin de les préparer à devenir des mentors efficaces et à poursuivre le perfectionnement de leurs propres compétences en leadership. Nous fournissons plus de 4 millions de dollars en 2008-2009 pour appuyer la mise en œuvre. Nous continuerons également à subventionner les associations afin qu'elles puissent utiliser des ressources pour appuyer les conseils à travers la province.

En plus d'appuyer les leaders scolaires nouvellement nommés, nous reconnaissons le rôle important joué par les leaders du système afin d'assurer les conditions nécessaires à la réalisation des priorités de l'Ontario en matière d'éducation, et l'importance de les appuyer dans leur rôle. Un projet pilote de mentorat a été réalisé cette année à l'intention des agentes et agents de supervision et des directrices et directeurs de l'éducation. Les résultats sont encourageants et nous poursuivrons notre travail l'année prochaine afin de mettre au point les méthodes de mentorat les plus efficaces pour ces leaders, en particulier avec le Council of Ontario Directors of Education, l'Association des gestionnaires de l'éducation franco-ontarienne, l'Ontario Public Supervisory Officials' Association et l'Ontario Catholic Supervisory Officers' Association.

Marg Connor, directrice par intérim de la Direction du développement du leadership, communiquera avec vous pour vous fournir plus de renseignements au sujet du mentorat pour les leaders scolaires nouvellement nommés, du processus de demande et des ressources qui seront disponibles pour en appuyer la mise œuvre par les conseils.

Je vous remercie de votre appui concernant cette initiative intéressante. En particulier, je tiens, tout comme vous, à remercier les conseils qui ont participé au projet pilote et nos associations partenaires pour le travail qu'ils ont accompli au cours de l'année dans le but de perfectionner le mentorat. Nous sommes ravis de poursuivre ce travail important avec vous et d'atteindre tous les élèves, partout en Ontario, par l'entremise d'une équipe de leaders de l'éducation sans pareille dans le monde. Je suis convaincu que nous réussissons.

Pour toute question, veuillez communiquer avec Marg Connor, au 416-325-1079 ou Marg.Connor@Ontario.ca.

Originale signée par

Steve Marshall

Cc:

Assistant Deputy Ministers

Ann Perron

Ginette Plourde

Gerry Townsend

Presidents and Executive Directors of:

Council of Ontario Directors of Education

Ontario Catholic Supervisory Officers' Association

Ontario Public Supervisory Officer's Association

Association des gestionnaires de l'éducation franco-ontarienne

Ontario Principals' Council

Catholic Principals' Council of Ontario

Association Directions et Directions Adjointes des Écoles Franco-Ontariennes

Association des enseignantes et des enseignants franco-ontariens

Elementary Teachers' Federation of Ontario

Ontario English Catholic Teachers' Association

Ontario Secondary School Teachers' Federation

Ontario Teachers' Federation

Jacqueline Boulianne, (FPC)